

普天太力

公司介绍

Potevio
中国普天

北京普天太力通信科技有限公司成立于1992年，是中国普天信息产业股份有限公司所属国有控股有限责任公司，公司在全国建立有45加分子公司和130个办事处。公司专注于手机分销行业20年，是业内最早的全国手机分销商之一。公司不断契合变化的行业市场明晰战略定位，创新商业模式，提升核心能力，满足行业价值链中的客户需求。公司近三年来，年手机销量均超过3000万部，年营业规模均超过400亿元。公司目前在国内手机代理行业处于领先地位。

项目背景

- 序列号难以追溯；
- 作业效率得不到提升，客户到货时效难以保障；
- 与客户、承运商协同性不够，体验度提升遇到瓶颈。
- 仓库多，系统多，作业流程难以做到规范和统一。
- 承运商较多，承运商信息化水平不一，无法实现配送过程全程可视化；
- 物流数据分散，不够集中和规范，数据挖掘分析能力有限，无法为相关管理决策提供有效的数据支撑。

解决方案

通过WMS、TMS云、RF、司机APP、微信和WebWork接口平台应用打造仓储运输全程物流管理平台。

- 优化出库管理流程，通过订单生产看板实时了解订单的不同状态。
- 通过波次集合的优化，将订单按相似度优化、拣货位距离进行优化，缩短行走距离、减少拣货次数、提高播种效率，从而显著提升波次运作效率
- 支持多样化的补货方式、补货时机、补货策略。
- 通过WebWork平台自动获取订单、自动反馈信息、自动运行波次。

收益

- 通过WMS+RF系统中的序列号管理功能，实现序列号收发货及库存的管理，做到序列号在公司所有仓库的全生命周期的管理和追溯；
- 全国所有仓库使用同一系统平台，实现作业流程操作的统一和规范；
- 通过WebWork接口平台，打通公司内部EBS,ESB,BPM,B2B等平台系统，以及外部承运商系统，解决数据的完整统一性；
- 通过司机APP和客户微信的应用，实现配送过程全程可视化，微信消息的推送提高了客户的体验度，实时掌握订单执行情况保障了货物到货时效。
- 多维度、多层面的数据分析和挖掘，为相关管理决策提供有效的数据支撑。

普天仓配一体流程

